



Xavier BAUDASSÉ

Management de Transition

Directeur de Projets - Directeur Recherche et Développement

Informations générales

78160 Marly Le Roi
07 63 12 28 28

xavier.baudasse@gmail.com

55 ans

Permis A & B

Compétences

Développement logiciel
Agilité, Scrum, SAFE
Management d'équipes
Encadrement de managers
Hoshin Kanri
Gestion des compétences
Amélioration continue
KPI
LEAN management
Recrutement

Langues

Anglais : courant
Espagnol : débutant
Italien : notions

Langages et logiciels

C, C++,
C#, Java, PHP, Javascript,
Microcontrôleurs, Windows,
Linux,
MySQL,
SCADE, DOORS, Reqify,
Synergy/Change, Azure
DevOps, TFS, Jira,
Planisware, MS Project,
Word, Excel.

Formations

Développement du leadership
LEAN, Résolution de
problèmes, Hoshin Kanri,
Management

Confidentiel, Pantin **Manager de Transition**

Depuis novembre 2024

Management d'une équipe de chefs de projets dans un département Infrastructures Informatiques.

- Reprise de l'équipe pour faire le relais entre 2 managers,
- Pilotage des managers de projets,
- Préparation des Product Increments (PI), dans un contexte SAFE,
- Suivi des activités "projets", suivi des PI,
- Suivi des activités "run",
- Mise en place et suivi des indicateurs de suivi d'exploitation.

Contexte technique et environnement : Infrastructure as Code (Terraform), Cloud (AWS), infrastructure on-premise, SAFe, Jira, ServiceNow, Planisware

Celad, Boulogne-Billancourt/Saint-Cloud **Directeur de projet**

Juin 2022 – Juillet 2024

- Structuration d'un projet de mise en place d'un plateau de maintenance et de développement logiciel (200 développeurs et testeurs).
- Définition du besoin avec le client, localisé sur les différents sites de Paris, Toulouse et Sophia-Antipolis,
- Gestion et animation des comités avec le client,
- Mise en place du planning et de la structure projet, avec les différents sites de CELAD, à Boulogne-Billancourt, Toulouse, Sophia-Antipolis ainsi que des partenaires en Tunisie et en Roumanie,
- Mise en place des KPI de suivi (mesure d'autonomie, qualité, avancement...),
- Mise en place de matrices de compétences, utilisées par les train SAFe, et partagées en comités de gouvernance.

Contexte technique et environnement : Android automotive, AOSP, SAFe, Jira, Confluence, C#, Java, Microsoft Project

Dedalus France, Le Plessis Robinson **Directeur R&D groupe**

Mai 2019 – Mars 2022

- Management des équipes R&D des sites Dedalus France, localisées au Plessis-Robinson, à Strasbourg, Valence, Toulouse et Mérignac.
- 140 développeurs répartis sur ces différentes entités.
- Définition et pilotage des roadmaps,
- Organisations des équipes R&D avec une vision groupe,
- Gestion des compétences,
- Mise en place de KPI,
- Mise en place des processus permettant la certification du logiciel de dossiers patient en tant que dispositif médical.

Contexte technique et environnement : C#, PHP, Java, Delphi, C++, Xamarin, Windev, Azure DevOps, TFS, Jira, Confluence, SQL, Oracle, ISO 15189, ISO 9001, Dispositifs Médicaux, TestComplete, AgiliTest, Ranorex

BU Fuel & Control Systems, Plaisir

- 45 ingénieurs et techniciens réalisant du développement embarqué et des tests, répartis en plusieurs équipes.
- Pilotage de la sous-traitance (entre 45 et 8 prestataires sur site),
- Définition des plans de formation, gestion de la mobilité, pilotage des budgets de fonctionnement et d'investissements,
- Mise en place des indicateurs de mesures de performances de l'activité sur les axes ponctualité - qualité - coûts de développement,
- Mise en place de routines de management : Master Plan, Lessons Learnt, analyses des non-conformités, adéquation charge-capacité,

Responsable du pôle ingénierie

Septembre 2009 – août 2013

Zodiac Aerospace Maroc, Rabat

- Management des équipes du pôle ingénierie, constitué de jusqu'à 150 ingénieurs,
- Embauches, planification de la charge, affectation des ressources, planification et réalisation des formations.
- Contacts avec les principales écoles d'ingénieurs du Maroc,
- Support méthodologique et technique (DO-178B/C, systèmes et logiciels embarqués),

Responsable d'équipe logiciel

Octobre 2004 – août 2009

Intertechnique (Groupe Zodiac Aerospace), Plaisir

Contexte technique et environnement : C, ADA, Synergy, SCADE, DOORS, Reqify, DO-178B, DO-178C, microcontrôleurs Freescale, Microsoft Project, Planisware, Hoshin Kanri, Lean Management

SEAL TECHNOLOGIES, Plaisir

Février 2002 – octobre 2004

Chef de projet logiciel d'un système de mesure de carburant

Contexte technique : C, Synergy, DO-178B, microcontrôleur Freescale MC68332

SAGEM SA, Eragny sur Oise

Octobre 1993 – février 2002

Ingénieur développement puis chef de projet logiciel sur des systèmes de préparation de mission et des logiciels de cartographie

Contexte technique : C, C++, Unix, Linux

Loisirs et centres d'intérêt

Photographie
Randonnées
Voyages

Formation initiale :

Ingénieur à l'Ecole Supérieure d'Electricité (Supélec)

1992